
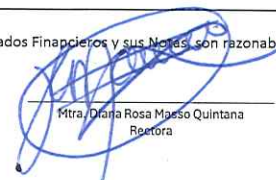


Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>144,818,230</b>	<b>146,192,664</b>	<b>Origen</b>	<b>-207,778</b>	<b>-683,070</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	-207,778	-683,070
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Origenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Productos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Aprovechamientos	0	0	Bienes Muebles	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	292,477	0	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-207,778</b>	<b>-683,070</b>
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	144,525,753	146,192,664			
Otros Origenes de Operación	0	0			
<b>Aplicación</b>	<b>152,263,213</b>	<b>140,297,679</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	108,152,220	105,736,812	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Materiales y Suministros	2,864,329	3,478,575	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	30,884,449	30,897,011	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Origenes de Financiamiento	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ayudas Sociales	166,000	112,000	Servicios de la Deuda	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Interno	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Externo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Donativos	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otros Aplicaciones de Operación	10,196,215	73,281	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-7,652,761</b>	<b>5,211,915</b>
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-7,444,983</b>	<b>5,894,985</b>			
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>31,292,553</b>	<b>26,080,638</b>
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>23,639,792</b>	<b>31,292,553</b>



SECRETARIA DE EDUCACION PUBLICA  
GOBIERNO DEL ESTADO DE TAMAULIPAS  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE MATAMOROS  
CLAVE 23MSU0029Z  
H. MATAMOROS, TAM.  
RECTORIA

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
Mtra. Diana Rosa Maeso Quintana  
Rectora

  
Lic. Felicitas Márquez Ayala  
Dirección de Administración y Finanzas