

Concepto	2026	2025
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>29,774,710</b>	<b>144,818,230</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos de Tipo Corriente	0	0
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	292,477
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	29,774,710	144,525,753
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>36,732,827</b>	<b>152,263,213</b>
Servicios Personales	25,852,631	108,152,221
Materiales y Suministros	1,046,221	2,864,329
Servicios Generales	4,057,856	30,884,449
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	36,000	166,000
Pensiones y Jubilaciones		0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	5,740,119	10,196,215
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>- 6,958,117</b>	<b>- 7,444,983</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>30,101</b>	<b>207,778</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	30,101	207,778
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>- 30,101</b>	<b>- 207,778</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0

Concepto	2026	2025
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>6,988,218</b>	<b>7,652,761</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>23,639,791</b>	<b>31,292,552</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>16,651,573</b>	<b>23,639,791</b>

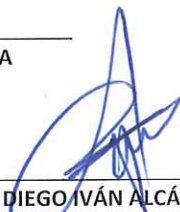
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



MTRA. DIANA ROSA MASSO QUINTANA  
 RECTORA



LIC. FELICITAS MÁRQUEZ AYALA  
 DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



C. DIEGO IVÁN ALCÁNTAR GONZÁLEZ  
 COORDINADOR DE CONTABILIDAD



SECRETARIA DE  
 EDUCACION PUBLICA  
 GOBIERNO DEL ESTADO  
 DE TAMAULIPAS  
 UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA  
 DE MATAMOROS  
 CLAVE 28MSU0029Z  
 H. MATAMOROS, TAM.  
 DIRECCION  
 ADMON. Y FINANZAS