

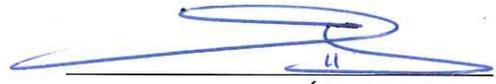
Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	87,986,965	146,192,664
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos de Tipo Corriente	0	0
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	87,986,965	146,192,664
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	72,338,390	140,297,679
Servicios Personales	47,472,539	105,736,812
Materiales y Suministros	1,181,746	3,478,575
Servicios Generales	10,651,492	30,897,011
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	67,000	112,000
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	12,965,612	73,281
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	15,648,574	5,894,985
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	194,788	683,070
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	194,788	683,070
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	- 194,788	- 683,070
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0

Concepto	2025	2024
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	15,453,786	5,211,915
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	31,292,552	26,080,637
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	46,746,338	31,292,552

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



MTRA. DIANA ROSA MASSO QUINTANA
RECTORA



LIC. FELICITAS MÁRQUEZ AYALA
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



C. DIEGO IVÁN ALCÁNTAR GONZÁLEZ
COORDINADOR DE CONTABILIDAD



SECRETARÍA DE
EDUCACIÓN PÚBLICA
GOBIERNO DEL ESTADO
DE TAMAULIPAS
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA
DE MATAMOROS
CLAVE 28MSU00247
H. MATAMOROS TAM.
DIRECCIÓN
ADMÓN. Y FINANZAS