

| Concepto | 2025 | 2024 |
|---|-------------------|--------------------|
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación | | |
| Origen | 46,481,783 | 146,192,664 |
| Impuestos | 0 | 0 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 |
| Contribuciones de mejoras | 0 | 0 |
| Derechos | 0 | 0 |
| Productos de Tipo Corriente | 0 | 0 |
| Aprovechamientos de Tipo Corriente | 0 | 0 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Servicios | 0 | 0 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0 | 0 |
| Aportaciones | | |
| Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas | 46,481,783 | 146,192,664 |
| Otros Orígenes de Operación | 0 | 0 |
| Aplicación | 39,837,679 | 140,297,679 |
| Servicios Personales | 23,485,456 | 105,736,812 |
| Materiales y Suministros | 476,868 | 3,478,575 |
| Servicios Generales | 3,037,301 | 30,897,011 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0 | 0 |
| Transferencias al resto del Sector Público | 0 | 0 |
| Subsidios y Subvenciones | 0 | 0 |
| Ayudas Sociales | 31,000 | 112,000 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | 0 | 0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0 | 0 |
| Donativos | 0 | 0 |
| Transferencias al Exterior | 0 | 0 |
| Participaciones | 0 | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 |
| Convenios | 0 | 0 |
| Otras Aplicaciones de Operación | 12,807,054 | 73,281 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación | 6,644,104 | 5,894,985 |
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión | | |
| Origen | 0 | 0 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 0 |
| Bienes Muebles | 0 | 0 |
| Otros Orígenes de Inversión | 0 | 0 |
| Aplicación | 113,454 | 683,070 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 0 |
| Bienes Muebles | 113,454 | 683,070 |
| Otras Aplicaciones de Inversión | 0 | 0 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión | - 113,454 | - 683,070 |
| Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento | | |
| Origen | 0 | 0 |
| Endeudamiento Neto | 0 | 0 |

| Concepto | 2025 | 2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| Interno | 0 | 0 |
| Externo | 0 | 0 |
| Otros Orígenes de Financiamiento | 0 | 0 |
| Aplicación | 0 | 0 |
| Servicios de la Deuda | 0 | 0 |
| Interno | 0 | 0 |
| Externo | 0 | 0 |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento | 0 | 0 |
| Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento | 0 | 0 |
| Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo | 6,530,650 | 5,211,915 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio | 31,292,552 | 26,080,637 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio | 37,823,202 | 31,292,552 |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



MTRA. DIANA ROSA MASSO QUINTANA
RECTORA



LIC. FELICITAS MÁRQUEZ AYALA
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



C. DIEGO IVÁN ALCÁNTAR GONZÁLEZ
COORDINADOR DE CONTABILIDAD



SECRETARÍA DE
EDUCACIÓN PÚBLICA
GOBIERNO DEL ESTADO
DE TAMAULIPAS
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA
DE MATAMOROS
CLAVE 28MSU0029Z
H. MATAMOROS, TAM.
DIRECCIÓN
ADMN. Y FINANZAS